effect improvement.

Productivity and Work Study

As we know that, productivity is nothing but the reduction in wastage of resources. The resources may be men, machines, material, power, space, time etc.

We have also seen from the definition of work study, that it reduces wastage of time, effort, increases the efficiency of man and machine. Thus the work study techniques lead to increase the productivity.

According to V.K.R. Menon, productivity implies development of an attitude of mind and constant urge to find better,

cheaper, easier, quicker and safer means of doing a job, manufacturing a product and providing service.

But we see that most of these objects can be achieved by different activities of work study. To improve the economic position of our country in comparison to other countries (or factory in particular) we must improve our productivity and performance.

In recent years there had been regular pay increases, but we have forgotten that without improving the productivity prices will be sky rocketing and we will lose competition in the world market. To compensate wage increase we must increase the productivity.

To fight against inflation we must increase the productivity. The battle fields of this fight are every place where resources (men, material, equipment, money, time, efforts etc.) are involved. The factory and the agriculture are most important places where we must emphasize for productivity improvement. Other places like offices, hospitals, teaching institutions etc. also need productivity improvement if the society and the country is to move forward.

Thus our aim must be to make people more productivity conscious, if we want to improve their standard of living. Productivity holds the key to the prosperity of the individual, a company and of a nation.

Increase in productivity results in :

(1) Increase in production and hence higher profits.

(2) Products produced will be cheaper.

(3) Higher wages and bonus can be allowed to workers because of large profits.

(4) Improvement in living standard of workers.

(5) Brings prosperity in the country.

"Work Study is an organised continued efforts to improve productivity and quality and to reduce costs within an organisation". For this purpose a work study engineer must continue to lead the way in "Resources Utilisation".

(c) वैकल्पिक कटाई औजार, मशीन, पदार्थ, प्रक्रम आदि।

(iii) मानवीय प्रतिक्रियाएँ (Human Reactions)—किसी भी कार्यविधि का अध्ययन के लिए चुनाव करते समय मानवीय प्रतिरोध का ध्यान अवश्य रखा जाना चाहिए क्योंकि कार्यविधि में किसी भी प्रकार के परिवर्तन अथवा विश्लेषण के लिए श्रमिक वर्ग की तरफ से मानसिक एवं भावुक प्रतिक्रिया हो सकती है। यदि किसी कार्यविधि के अध्ययन के लिए किसी भी प्रकार के विरोध या अप्रिय प्रतिक्रिया होने की सम्भावना हो तो वह अध्ययन छोड़ देना चाहिए चाहे वह कितना ही मितव्ययी क्यों न हो। अध्ययन के लिए ऐसी कार्यविधि का चुनाव करना श्रेयकर होता है जिससे कार्यकारी परिस्थितियों में सुधार होने की सम्भावना हो। ऐसे अध्ययन को श्रमिक वर्ग तथा उनके विभिन्न ट्रेड यूनियन द्वारा तुरन्त स्वीकार करने की सम्भावना रहती है। ऐसे कार्यविधि अध्ययन को प्राथमिकता दी जानी चाहिए जो श्रमिकों को अनावश्यक थकान, कष्टकारी प्रक्रमों तथा दुर्गन्धयुक्त वातावरण से मुक्ति दिला सके तथा अनावश्यक पदार्थ हस्तनन को भी कम कर सके। यदि कार्यविधि अध्ययन से श्रमिकों को कार्य करने के लिए अनुकूल परिस्थितियाँ मिले और उनकी मजदूरी में भी वृद्धि हो तो ऐसे कार्यविधि अध्ययन का श्रमिकों तथा उनके संगठनों की तरफ से प्रतिरोध नहीं होगा बल्कि स्वागत होगा और वे पूरी लगन एवं मेहनत से अपने कार्य को सम्पादित करेंगे।

किसी कार्य को कार्यविधि अध्ययन के चुनने से पहले, उन बिन्दुओं की लिस्ट बना लेना श्रेयकर रहता है, जिनका अध्ययन किया जाना है। इस लिस्ट में उत्पाद का डिजाइन एवं विशिष्टियाँ, उनके प्रक्रम, श्रमिक, उपकरण अभिन्यास आदि की जानकारी होनी चाहिए जो कार्यविधि अध्ययन से सम्भावित बचत तथा उत्पादकता वृद्धि में सहायक हो।